



Свердловская область

ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
(отчет за 2017 год)

# ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## СФОРМИРОВАНА СТРУКТУРА ОРГАНОВ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



- Совет при Губернаторе Свердловской области
- Проектный комитет Свердловской области
- Проектные комитеты по направлениям
- Ведомственные проектные офисы
- Общественно-деловые советы и экспертные группы

## ОРГАНИЗОВАНЫ ПРОЦЕССЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАБОТЫ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД



- Нормативная база
- Методические документы
- Профили ролевого функционала и компетенций
- Обучение
- Мотивация



## ВНЕДРЯЮТСЯ ПРОЦЕССЫ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОЧИХ КОММУНИКАЦИЙ

- Автоматизированная система управления проектной деятельностью
- Электронные площадки
- Очные встречи в различных форматах

ПЛАН ПЕРВООЧЕРЕДНЫХ  
МЕРОПРИЯТИЙ

# ПЛАН ПЕРВООЧЕРЕДНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2017 ГОД

МЕРОПРИЯТИЯ	2016 год	2017 год				РЕЗУЛЬТАТЫ:
	декабрь	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	
<b>Создание и формирование регионального проектного офиса</b> – Департамент управления проектами Губернатора Свердловской области и Правительства Свердловской области						Создан региональный проектный офис
<b>Разработка и утверждение НПА и методических рекомендаций</b> по проектной деятельности						Утверждено 10 НПА, 8 методических рекомендаций
<b>Создание организационной структуры системы управления проектной деятельностью:</b>						
– совет при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам;						Проведено 3 заседания Совета
– проектный комитет Свердловской области;						Проведено 8 заседаний ПК СО
– проектные комитеты по направлениям социально-экономической политики Свердловской области;						Создано 8 ПК по направлению Состоялось 4 заседания
– проектные офисы исполнительных органов государственной власти Свердловской области (по утвержденным проектам);						Создано 11 проектных офисов Состоялось 64 заседания
– общественно-деловые советы и экспертные группы по приоритетным проектам						Создано 8 ОДС
<b>Подготовка и утверждение паспортов и планов реализации приоритетных проектов</b>						Утверждены по 15 проектам и 1 программе
<b>Реализация и мониторинг приоритетных проектов</b>						Организован мониторинг
<b>Внедрение АИС ПД</b>						Запущена в эксплуатацию
<b>Разработка плана развития профессиональных компетенций в сфере проектного управления</b>						Проведено обучение по плану, утвержден план на 2018 год
<b>Подготовка предложений по внедрению и развитию системы стимулирования</b>						Сформированы подходы

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



23

» 18 в форме региональных проектов  
3 в форме комплексного плана  
2 в форме мероприятий госпрограмм

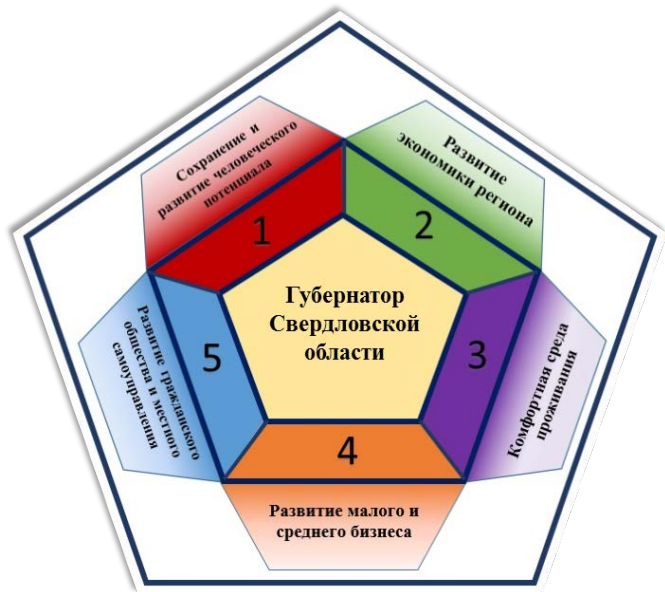
3

» формируются паспорта приоритетных региональных проектов

86%

ДОЛЯ УЧАСТИЯ РЕГИОНА В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РФ

# СОВЕТОМ ПРИ ГУБЕРНАТОРЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРОЕКТАМ УТВЕРЖДЕНО 16 ПАСПОРТОВ



Проекты



- 1 Технологии и комфорт – матерям и детям  
Электронное здравоохранение  
Доступное дополнительное образование для детей  
Рабочие кадры для передовых технологий  
Современная цифровая образовательная среда  
Обеспечение здравоохранения квалифицированными специалистами  
Создание новой модели медицинской организации  
Формирование здорового образа жизни
- 2 Вузы как центры пространства создания инноваций  
Повышение уровня самообеспечения с/х продукцией  
Комплексное развитие моногородов
- 3 Обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг  
Формирование комфортной городской среды  
Снижение негативного воздействия на окружающую среду
- 4 Формирование комплексной системы развития МСП  
Развитие экспорта

## ПРОГРАММА «ПЯТИЛЕТКА РАЗВИТИЯ» - РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТНЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ

- ❑ Определены проекты с социально значимым результатом
- ❑ Приоритизация задач в проектах с четкой последовательностью работ
- ❑ Концентрация ресурсов преимущественно на приоритетных направлениях

# Приоритетные проекты в стадии реализации в 2017 году

Технологии и комфорт – матерям и детям

Электронное здравоохранение

Доступное дополнительное образование для детей

Рабочие кадры для передовых технологий

Современная цифровая образовательная среда

Повышение уровня самообеспечения с/х продукцией

Комплексное развитие моногородов

Вузы как центры пространства создания инноваций

Обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг

Формирование комфортной городской среды

Снижение негативного воздействия на окружающую среду

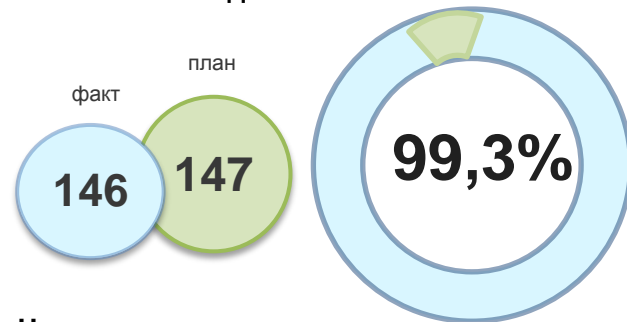
Создание агентств развития территорий

Развитие экспорта

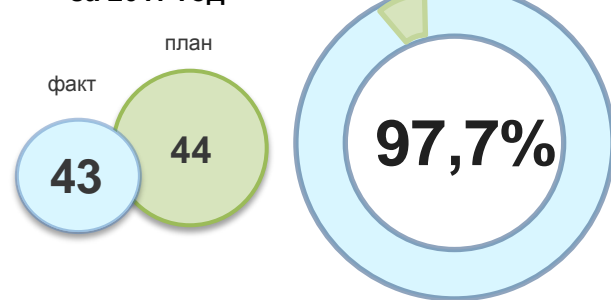
13  
приоритетных  
региональных  
проектов



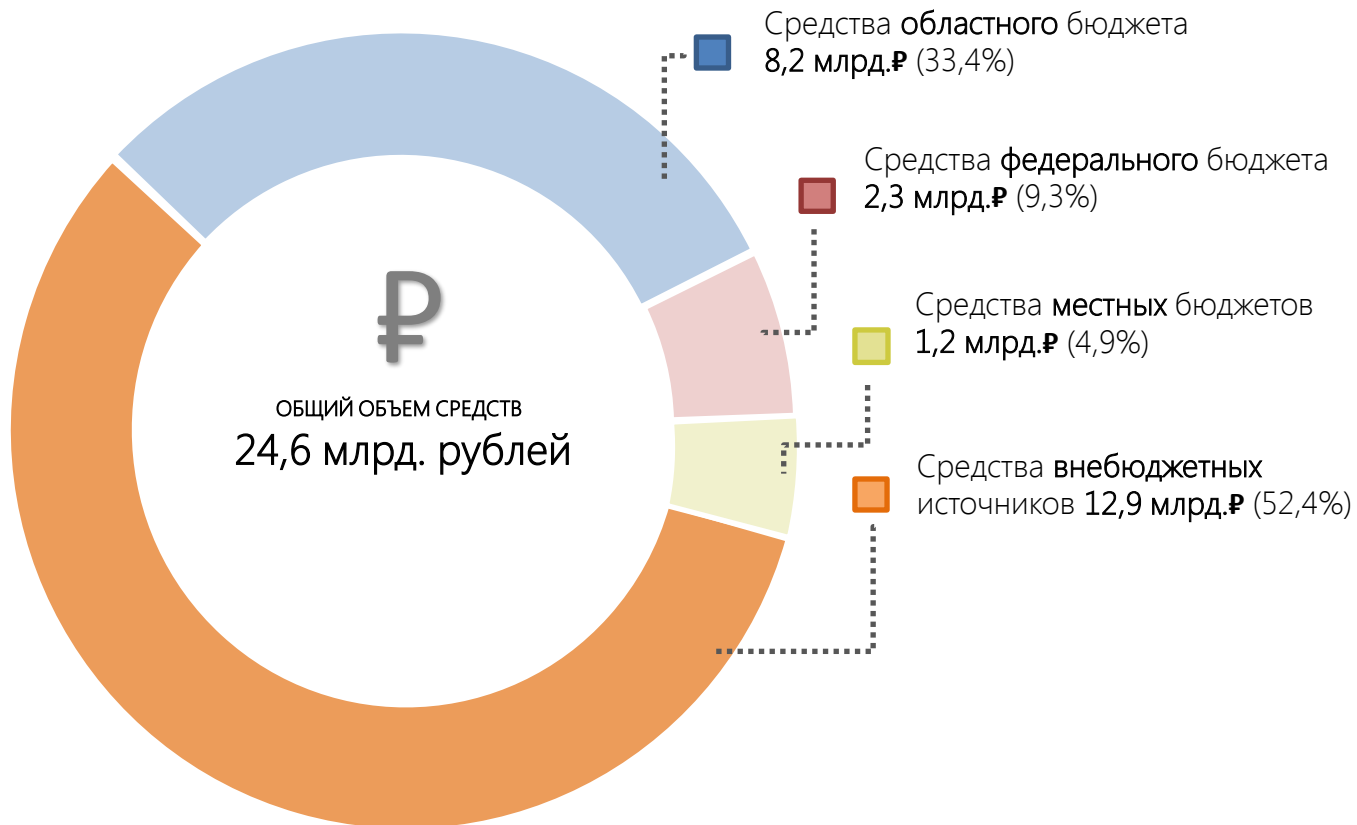
Контрольные точки  
за 2017 год



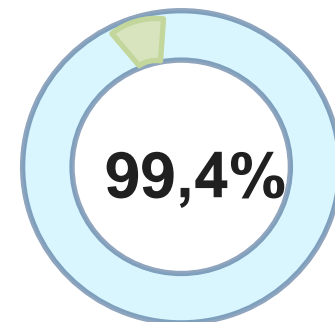
Целевые показатели  
за 2017 год



# Бюджет проектов (программ) на 2017 год



Результаты достигнуты в срок



РИСКИ НЕ НАСТУПИЛИ

# Ключевые результаты приоритетных проектов в 2017 году

Направление 1 Пятилетки развитие «Сохранение и развитие человеческого потенциала»

## ПРОЕКТЫ

Доступное дополнительное образование для детей

Рабочие кадры для передовых технологий

Современная цифровая образовательная среда

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- **72,5%** – доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, **охваченных дополнительным образованием**
  - Создан и начал работу Фонд поддержки талантливых детей и молодежи **«Золотое сечение»**
  - Выигран федеральный конкурс на создание сети детских технопарков **«Кванториум»**
- 
- Создано **11 специализированных центров компетенций**
  - Уровень подготовки **297** выпускников организаций среднего профессионального образования соответствует **стандартам Ворлдскиллс**
  - По **21** профессии и специальности осуществляется подготовка по новым образовательным стандартам
  - В **30** образовательных организациях ведется подготовка по новым и перспективным профессиям и специальностям
  - **830** выпускников **прошли демонстрационный экзамен**
  - **546 педагогических работников** прошли подготовку в качестве **экспертов Ворлдскиллс Россия**
  - **483** человека приняли участие в региональном **чемпионате Ворлдскиллс**
  - **Целевой показатель программы «Пятилетка развития Свердловской области»** на 2017–2021 годы «Удельный вес трудоустроившихся выпускников образовательных организаций со средним профессиональным или высшим образованием в первый год после окончания обучения в общей численности выпускников» **достиг 63,6% (при плановом значении 58,1%)**
- 
- **Пилотный регион** в реализации проекта «Современная цифровая образовательная среда» на уровне среднего профессионального образования





# Ключевые результаты приоритетных проектов в 2017 году

Направление 1 Пятилетки развития «Сохранение и развитие человеческого потенциала»

## ПРОЕКТЫ

Технологии и комфорт –  
матерям и детям

Электронное здравоохранение



## РЕЗУЛЬТАТЫ

- На **14,3%** снижен показатель **младенческой смертности** (на 1 000 человек, родившихся живыми – 4,8 промилле)
  - **97,4%** – охват беременных **пренатальной** диагностикой
  - **Охват медицинской реабилитацией** детей групп перинатального риска после хирургической коррекции врожденных пороков развития при нарушении слуха по итогам 2017 года **составил 95,1%** (при плановом значении **90%**)
- 
- **Доработана региональная автоматизированная система** «Мониторинг беременных» (в **70** медицинских организациях)
  - **Внедрена автоматизированная система** «Мониторинг детской смертности» (в ГБУЗ СО «Областная детская клиническая больница №1»)
  - Для **70% граждан** заведены электронные медицинские карты
  - **83% медицинских организаций** участвуют в электронном документообороте
  - Для **83% организаций** осуществляется мониторинг возможности **записи на прием** к врачу
  - **32% медицинских организации** внедрили информационные системы, интегрированные с региональной информационной системой и компонентами ЕГИСЗ
  - **40% рабочих мест в медицинских организациях** оснащены автоматизированными рабочими местами, подключенными к медицинским информационным системам и ЭЦП

# Ключевые результаты приоритетных проектов в 2017 году

Направление 2 Пятилетки развития «Развитие экономики региона»

## ПРОЕКТЫ

Повышение уровня самообеспечения с/х продукцией

Вузы как центры пространства создания инноваций

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- С участием бюджетных средств **реализовано 17 инвестиционных проектов** по созданию и модернизации объектов агропромышленного комплекса, **приобретены техника и оборудование**, **2 потребительским кооперативам** предоставлены гранты на развитие материально-технической базы
  - Завершено строительство первой очереди инновационного тепличного комплекса АО «Тепличное» в п. Садовый в составе муниципального образования «город Екатеринбург»
  - Завершено строительство селекционно-семеноводческого центра по картофелю ООО ССК «Уральский картофель» в с. Кочнево Белоярского городского округа
  - Улучшены условия проживания в сельской местности **184 человек**, в том числе **135 семей**
- 
- УрФУ им. Б.Н. Ельцина включен в предметный рейтинг QS ТОП 300** по направлению «Математика»
  - УрФУ им. Б.Н. Ельцина признан Центром** инновационного и технологического развития
  - Создан фонд «Агентство инновационно-технологического развития Свердловской области»** для координации университетских центров развития
  - Разработана и одобрена концепция работы с талантливыми детьми и молодежью** по направлению «Наука и техника»



# Ключевые результаты приоритетных проектов в 2017 году

Направление 2 Пятилетки развития «Развитие экономики региона»

## ПРОГРАММА

Комплексное развитие  
моногородов



## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Создано более **32,5 тыс. новых рабочих мест**
- Прошли **обучение 17 команд** моногородов
- Привлечено **110,9 млрд. рублей инвестиций** в основной капитал экономики моногородов
- Завершено **76 мероприятий по 5 шагам благоустройства** в 17 моногородах
- **Модернизированы** зоны регистрации и ожидания в **10 зданиях учреждений здравоохранения**, приобретены и **распределены 21 автомобиль** скорой медицинской помощи
- Для выпускников общеобразовательных учреждений 2017 года **обеспечены квоты** при поступлении в Уральский государственный медицинский университет и Уральский государственный педагогический университет
- **Завершено строительство** и введен в эксплуатацию комплекс объектов внеплощадочной инфраструктуры **индустриального парка «Богословский»**, расположенного на территории опережающего социально-экономического развития Краснотурьинск
- **Направлены заявки** в Правительство Российской Федерации на присвоение статуса ТОСЭР еще **4 моногородам**

# Ключевые результаты приоритетных проектов в 2017 году

## Направление 3 Пятилетки развития «Комфортная среда проживания»

### ПРОЕКТЫ

Формирование комфортной городской среды

### РЕЗУЛЬТАТЫ

- 7 специалистов прошли обучение по вопросам благоустройства
- Уровень благоустройства 39,9% дворовых территорий соответствует современным требованиям
- Благоустройство 99 дворов и 34 общественных территорий в 33 муниципалитетах (с привлечением средств федерального бюджета в сумме 350 млн. рублей)
- Участие региона в формировании Федерального реестра лучших реализованных практик (проектов) по благоустройству
- Принята пятилетняя государственная программа формирования комфортной городской среды

Снижение негативного воздействия на окружающую среду

- Завершен комплекс запланированных мероприятий, направленных на повышение экологической культуры населения (участие приняли более 600 тыс. человек)
- Осуществлен ремонт 7 гидротехнических сооружений (с привлечением средств федерального бюджета в сумме 73,4 млн. рублей)
- Расширены границы особо охраняемых природных территорий: природно-минералогический заказник «Режевской», природные парки «Оленьи ручьи» и «Река Чусовая»
- Выполнены работы по обустройству особо охраняемой природной территории – памятника природы «Нижнесалдинская кедровая роща»
- Приняты нормативные правовые акты в сфере обращения с ТКО
- Выполнены мероприятия по созданию РРО кластера на особо охраняемой природной территории «Шарташский лесной парк»: создано ГБУ СО «Шарташский лесной парк», план территорий внесен в ЕГРН, проведены работы по подготовке территории к обустройству велодорожки вокруг озера Шарташ, начаты работы по разработке проектов благоустройства

Обеспечение качества жилищно-коммунальных услуг

- Создана правовая база, направленная на повышение инвестиционной привлекательности отрасли жилищно-коммунального хозяйства



# Ключевые результаты приоритетных проектов в 2017 году

## Направление 4 Пятилетки развития «Развитие малого и среднего бизнеса»

### ПРОЕКТЫ

#### Создание агентств развития территорий

11.12.2017 признан неактуальным в связи с утверждением паспорта проекта «Формирование комплексной системы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в Свердловской области»

#### Развитие экспорта



### РЕЗУЛЬТАТЫ

- Создано **10 филиалов агентств** развития территорий в **7 муниципальных образований**: муниципальное образование «город Екатеринбург», муниципальное образование город Каменск-Уральский, город Нижний Тагил, городской округ Первоуральск, городской округ Краснотурьинск, городской округ Карпинск, Североуральский городской округ
- Субъектами МСП реализовано **84 инвестиционных проекта** при содействии агентств развития территорий (с момента открытия агентств – в 3 квартале 2017 года)
- В образовательных мероприятиях, реализованных агентствами развития территорий, приняли участие **992 человека**
- В агентствах развития территорий получили услуги **4,5% субъектов МСП** (от общего количества зарегистрированных в каждом муниципальном образовании)
- Реализованы мероприятия, направленные на выполнение шага «Качественные услуги для бизнеса» в направлении «Развитие экономики региона» программы «Пятилетка развития Свердловской области» на 2017–2021 годы
- Пилотный регион по внедрению Экспортного стандарта
- **84 организации входят в базу** данных экспортно-ориентированной продукции субъектов малого и среднего предпринимательства с высоким рыночным потенциалом
- Организовано **8 визитов** официальных делегаций Свердловской области с участием экспортеров
- Разработана концепция Стратегии развития международных и внешнеэкономических связей до 2035 года
- **4 035 иностранных граждан обучаются** по основным образовательным программам в профессиональных образовательных организациях и ВУЗах области
- **112,7 млн. руб.** – объем внебюджетных средств, полученных от экспорта российского образования
- **Первое место** в итоговом рейтинге по организации работы **регионального центра поддержки экспорта** (Центр координации поддержки экспорта ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства Свердловской области)

# ПРОЕКТНЫЙ ОФИС СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ



ОРГАНИЗАЦИЯ И ОБЩАЯ КООРДИНАЦИЯ  
ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**10 %** – доля должностных лиц и государственных гражданских служащих, являющихся участниками проектов и программ

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:



ОРГАНИЗАЦИЯ МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ, МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ



**100 %** – доля проектов и программ, реализуемых с участием постоянных, временных, вспомогательных и обеспечивающих органов управления, работающих на регулярной основе

## КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ:

- 1 Формирование и ведение портфеля приоритетных региональных проектов (программ)
- 2 Исполнение функций постоянного органа управления проектной деятельностью – проектного офиса Свердловской области
- 3 Опубликование **ежегодного отчета** о ходе реализации приоритетных региональных проектов (программ)
- 4 Общая **координация деятельности по реализации проектов** (программ), определяемых президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам и координационными органами ФОИВ, участником которых является Свердловская область, а также приоритетных региональных проектов (программ)
- 5 Взаимодействие с федеральным проектным офисом
- 6 Координация работы по **накоплению опыта** и **развитию профессиональной компетентности** государственных гражданских служащих в сфере проектной деятельности

## ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ЗАДАЧ И ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 2017 Г.

- **СФОРМИРОВАНЫ ПОДХОДЫ В КОРРЕЛЯЦИИ С ПРОГРАММОЙ «ПЯТИЛЕТКА РАЗВИТИЯ»**
- **ФИНАЛИСТ КОНКУРСА «ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»**
- **ОПУБЛИКОВАН ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ**
- ✓ **67 %** – доля приоритетных федеральных проектов и программ, участником которых является Свердловская область в общем количестве приоритетных федеральных проектов и программ с участием субъектов РФ
- ✓ **99,4 %** – доля этапов и результатов проектов и программ, достигнутых в срок и в соответствии с запланированными результатами
- ✓ **98 %** – доля целевых показателей, достигнутых в ходе реализации проектов и программ
- **УЧАСТИЕ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ ГРУППАХ В МЕССЕНДЖЕРАХ  
ВСТРЕЧИ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТНОГО ОФИСА**
- **обучено 233 гос. служащих**

# ДЕПАРТАМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



15  
СОТРУДНИКОВ

49  
ПРОЕКТОВ  
И ИНИЦИАТИВ



## Проектный час – каждый понедельник:

1. Оперативные результаты мониторинга проектов
2. Проблемные вопросы, зоны улучшения
3. Выработка вариантов решений

## Методический час – каждую пятницу:

1. Подходы к организации процессов управления проектами
2. Разъяснение методик и инструментария
3. Командообразование

# РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ И ПРОЕКТНОЙ КУЛЬТУРЫ ГОС. СЛУЖАЩИХ

## ФАБРИКА УПРАВЛЯЮЩИХ ПРОЕКТАМИ

3 → 59

программы      участника

Май  
Июнь  
Сентябрь  
2017



## СБЕРБАНК



Август  
Октябрь  
2017

38

участников

## РКЦ



Июль  
2017

21

участник



*«Кадры решают все!»*

В РАМКАХ 9 ПРОГРАММ ОБУЧЕНЫ:

161

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
СЛУЖАЩИЙ

+

71

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ  
СЛУЖАЩИЙ

+

1

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ  
ОБЩЕСТВЕННОСТИ

=

233

УЧАСТНИКА  
ОБУЧЕНИЯ

## ШКОЛА МЭРОВ

1 → 63

программа      участника

Август  
2017



## РАНХиГС

2 → 52

программы      участника

Сентябрь  
2017





# КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ



Министерство  
экономического  
развития РФ

16  
января  
2017



Общественная палата  
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

28  
сентября  
2017



KIBER  
FEST

30  
сентября  
2017



«День управления  
проектами в МО  
Алапаевское»

22  
декабря  
2017



СОСПП

Свердловский областной  
Союз промышленников  
и предпринимателей

1  
марта  
2017



INNOPROM

10-13  
июля  
2017



ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ  
УСПЕШНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС  
ГЛАВНАЯ ПРОЕКТНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ СТРАНЫ

19  
октября  
2017



«Мозговой штурм по  
вопросам развития  
Цифровой экономики»

12  
декабря  
2017



РАНХИГС  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

4  
апреля  
2017



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

28  
июня  
2017



Ц П М ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА  
Экспертный семинар

10-11  
ноября  
2017



«Эстафета  
проектного  
управления»

8  
декабря  
2017



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

11  
апреля  
2017



ТРАДИЦИОННЫЙ СЕМИНАР  
«УРАЛЬСКИЕ  
ВСТРЕЧИ»

22-24  
июня  
2017



ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ  
ГОРОДА  
РОССИИ  
2030  
ПЕРЕКРЕСТКИ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

15  
ноября  
2017



«Монтаж игры»  
Формирование образовательных программ для гос. служащих  
по тематике проектного управления в 2018 г.

«Кто? Кто? Кто?»  
«Кто? Кто? Кто?»  
«Кто? Кто? Кто?»

Предложения/инициативы по проведению обучения в 2018 году?

2  
декабря  
2017

17  
апреля  
2017



ШЕСТОЙ СРЕДНЕУРАЛЬСКИЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ  
2017

16  
июня  
2017



16 - 18 ноября 2017  
XII Международная конференция  
ПРОЕКТНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ  
В ФОКУСЕ  
ПЕРЕМЕН

16  
ноября  
2017



Проектный  
Олимп  
конкурс

22  
ноября  
2017



Челябинская  
область

# ПЛАН РАБОТЫ НА 2018 ГОД

## Работа органов управления проектной деятельностью

(Совет, Проектный комитет СО, проектные комитеты по направлениям, ведомственные проектные офисы, общественно-деловые советы и экспертные группы)

Обучение по профилям ролевого функционала и модели компетенций

Разработка сводных и рабочих планов приоритетных региональных проектов

Внедрение автоматизированной системы управления проектной деятельностью

## Разработка паспортов новых приоритетных региональных проектов

(«Цифровая школа», «Производительность труда», программа развития цифровой экономики в Свердловской области)

Методическое сопровождение и методологическая поддержка ИОГВ и муниципалитетов

